

עדכוני מנכ"ל



שיבא 2025 - המבנה הארגוני החדש

שלום לכולם,

היום התקיים פורום ניהולי בכיר ובו הצגתי את תפיסת ההפעלה והמבנה הארגוני החדש של המרכז הרפואי. במסמך זה אני מבקש לשתף אתכם במבנה החדש שלנו, הפותח הזדמנויות להתמודדות עם אתגרי ההווה והחזון לעתיד, לשיפור איכות הטיפול ויצירת חוויית שירות חדשה, לפתיחת אופקי קידום, פיתוח אנשינו ולשיפור היעילות הכלכלית.

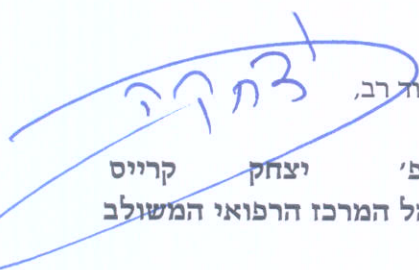
לראשונה בישראל הכירו משרד הבריאות ונציבות שירות המדינה בגודלו ומורכבותו של המרכז הרפואי שיבא ובצורך להגדיר גופי משנה תחתיו. המבנה שאושר מתבסס על חלוקת המרכז הרפואי למס' בתי חולים ומרכזים אשר בנויים מאגפים ומערכים (מוצג בתרשים המצורף). בנוסף הוגדרו מס' אגפים הנותנים שירותים לכלל בתי החולים והמרכזיים וכפופים להנהלת המרכז. בוצע גם שינוי במבנה הנהלת המרכז הרפואי ותחומי האחריות החדשים (הוא מוצג בתרשים נפרד).

גיבוש המבנה הארגוני החדש הינו פרי עבודה מאומצת במשך כשנתיים של צוות רב-תחומי בשיתוף חברי הנהלה בדרגים בכירים וזוטרים, בעלי תפקידים רלוונטיים וגורמי פנים וחץ. במסגרת עבודת הצוות נבחנו ארגונים דומים בארץ ובעולם, הוצגו חומרים תיאורטיים ובוצעו ראיונות וקבוצות מיקוד וחשיבה למנהלים בכירים בארגון. העבודה בוצעה בליווי ובשיתוף מלא של נציבות שירות המדינה, אושרה ע"י משרד הבריאות וכן זכתה לברכת הסתדרות הרפואית.

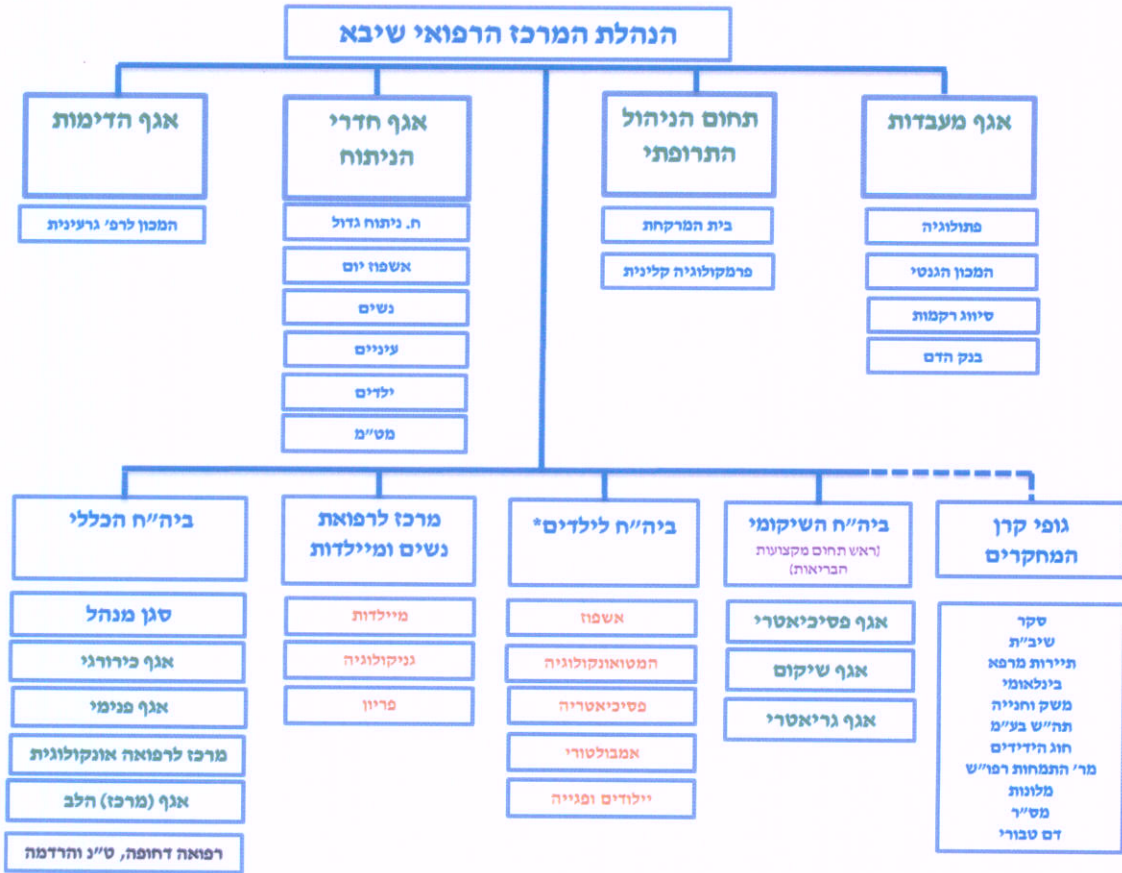
זה המקום להודות לכל מי שתרום, הציע, האיר, התייחס והיה שותף להליך מורכב זה, ובראשם לראש הצוות, ד"ר עמיר גרינברג, לשרית לוריא וכן ליוני דוקן, ראש אגף בכיר בנציבות שירות המדינה.

בשנה הקרובה נטמיע יחד את השינוי, נלמד אותו ולא נהסס לבצע בו שינויים נדרשים כדי להתאימו למציאות המשתנה.

ולסיום, תודה על שנה נוספת של צמיחה והתעצמות אשר התאפשרו רק בזכות העבודה קשה מאומצת ומסורה של כל אחת ואחד מכם. גם בשנה הבאה נמשיך יחד להוביל את ספינת הדגל של מערכת הבריאות בישראל.

בכבוד רב,

פרופ' יצחק קרייס
מנהל המרכז הרפואי המשולב

א. המבנה הארגוני החדש:



* בשלב זה מוגדר כמרכז לרפואת ילדים

ב. מבנה ארגוני – מטה

